



„Smysl a cíl
(v) každé kapce“

Ve Zlíně dne 17.3.2026

Setkání akcionářů k zadání ekonomicko-právní analýzy dne 26.3.2026

Vážení akcionáři,

v návaznosti na rozhodnutí Valné hromady společnosti dne 12.12.2025 byl schválen strategický rámec rozvoje společnosti do r. 2050 s tím, že Valná hromada pověřila představenstvo společnosti takovými kroky, které umožní fungování společnosti v rámci varianty „růst“ tohoto strategického rámce. Dne 31.12.2029 nabude společnost Vodovody a kanalizace Zlín, a.s. zbylých 25 % akcií ve společnosti Vodárna Zlín a.s. a stane se tak 100 % vlastníkem dané společnosti, která je provozovatelem VH infrastruktury ve vlastnictví společnosti Vodovody a kanalizace Zlín, a.s.

Vzhledem k řečenému je nyní nezbytně nutné zahájit přípravu společnosti Vodovody a kanalizace Zlín, a.s. na tento okamžik a porovnat možné způsoby provozování vodárenské infrastruktury po 31.12.2029 právě s ohledem na nutnost dodržení shora zmíněného usnesení Valné hromady společnosti ze dne 12.12.2025.

S ohledem na řečené v rámci zadání dané ekonomicko-právní analýzy bude konkrétní zadání vytyčeno takto:

- nechť zpracovatel požadované analýzy porovná veškeré možné varianty provozování vodárenské infrastruktury po 31.12.2029 jak z hlediska právního stavu, tak ekonomických, provozních a faktických charakteristik,
- nechť zpracovatel požadované analýzy porovná, specifikuje a vysvětlí veškeré výhody a nevýhody jednotlivých variant vč. adekvátní SWOT analýzy,
- nechť zpracovatel požadované analýzy označí objektivně nejvýhodnější variantu provozování vodárenské infrastruktury po 31.12.2029 vč. adekvátního zdůvodnění tak, aby bylo možno dodržet fungování a rozvoj společnosti v rámci varianty „růst“ strategického rámce schváleného VH společnosti dne 12.12.2025.

Závěry dané analýzy budou nezbytným podkladem pro další postup společnosti v rámci přípravy veškerých kroků souvisejících s fungováním společnosti po 31.12.2029 s tím, že tyto závěry budou koncem roku 2026 předloženy akcionářům v rámci valné hromady tak, aby akcionáři právě rozhodli o dalším postupu společnosti v dané věci.

Stejně jako v případě dokumentu „Strategický rámec rozvoje společnosti“ navrhujeme, aby s ohledem na efektivitu, účelnost, odbornost a hospodárnost byl daný dokument vypracován přímo navrženou pracovní skupinou s tím, že případné specifické poradenství poskytne společnost Vodohospodářský rozvoj a výstavba, a.s., která jako jediná v ČR je schopna s ohledem na svou praxi a odborný potenciál nabídnout požadovanou úroveň odborného zázemí.

Dále navrhujeme, aby výslednou podobu dokumentu v rámci oponentního posudku posoudila Vysoká škola ekonomická v Praze a Právnická fakulta Univerzity Palackého v Olomouci.



„Smysl a cíl
(v) každé kapce“

Předběžný harmonogram zpracování dokumentu:

- 1.2.2026 – zahájení realizace zpracování předmětné analýzy,
- do 31.3.2026 prezentace zadání a důvodů akcionářům,
- do 30.6.2026 – dílčí závěry předmětné analýzy – prezentace představenstvu a dozorčí radě společnosti a akcionářům,
- do 1.9.2026 – zpracování připomínek a návrhů,
- do 1.10.2026 – finální verze předmětné analýzy,
- do 1.11.2026 – prezentace závěrů analýzy akcionářům (tj. jednotlivých variant provozování po 31.12.2029).

Cílem výše popsané analýzy tedy bude komplexní porovnání jednotlivých variant provozování VH infrastruktury s tím, že budou přesně specifikovány jednotlivé výhody a nevýhody jednotlivých variant a s ohledem na schválený Strategický rámec bude doporučena i konkrétní varianta provozování vč. jasných ekonomických a právních parametrů.

Vzhledem k výše řečenému a zcela zásadní důležitosti dané tematiky jak pro společnost Vodovody a kanalizace Zlín, a.s., tak její akcionáře, máme za to, že je nutné nastavit adekvátní informační povědomí o postupu a vývoji přípravy předmětné analýzy. Proto prosím přijměte pozvání na setkání všech akcionářů s cílem prezentace zadání celé výše zmíněné analýzy tak, aby jednotliví akcionáři měli možnost se k samotnému zadání předmětné analýzy vyjádřit. Dané setkání se uskuteční 26.3.2026 v 9:00 v sídle společnosti Vodovody a kanalizace Zlín, a.s.

Prosím o potvrzení Vaší účasti nejpozději do 24.3.2026 na e-mail reditel@vakzlin.cz.

Těšíme se na setkání s Vámi a přeji hezký den

Ing. Miriam Chmelová Holbová, MBA
ředitel společnosti