



„Smysl a cíl
(v) každé kapce“

Akcionářům společnosti

Vodovody a kanalizace Zlín, a.s.
třída Tomáše Bati 383
763 02 Zlín

Ve Zlíně dne 10.4.2026

Vážení akcionáři,

níže v návaznosti na prezentaci zadání ekonomicko-právní analýzy jednotlivých modelů fungování VH infrastruktury ve vlastnictví společnosti Vodovody a kanalizace Zlín, a.s. uvádíme v příloze č.1 tohoto přípisu konkrétní zadání předmětného posouzení tak, jak bylo schváleno představenstvem společnosti dne 22.1.2026.

V úctě a s poděkováním za vstřícnost

Ing. Miriam Chmelová Holbová, MBA
ředitel společnosti

Vodovody a kanalizace Zlín, a.s. { třída Tomáše Bati 383, Louky, 763 02 Zlín
+420 577 104 619 { vakzlin@vakzlin.cz { datová schránka: r58gx4g
IČO: 494 54 561 { DIČ: CZ49454561

100 let 1925–2025
vodárenství
na Zlínsku



„Smysl a cíl
(v) každé kapce“

příloha

Zadání ekonomicko-právní analýzy jednotlivých modelů fungování VH infrastruktury ve vlastnictví společnosti

Rámcové textové zadání:

- nechť zpracovatel požadované analýzy porovná veškeré možné varianty provozování (viz sub 1) vodárenské infrastruktury po 31.12.2029 jak z hlediska právního stavu, tak ekonomických a faktických charakteristik,
- nechť zpracovatel požadované analýzy porovná, specifikuje a vysvětlí veškeré výhody a nevýhody jednotlivých variant vč. adekvátní SWOT analýzy,
- nechť zpracovatel požadované analýzy označí objektivně nejvýhodnější variantu provozování vodárenské infrastruktury po 31.12.2029 vč. adekvátního zdůvodnění tak, aby bylo možno dodržet fungování a rozvoj společnosti v rámci varianty „růst“ strategického rámce schváleného VH společnosti dne 12.12.2025.

1) Možné varianty provozování:

a) oddílný model

- aa) – pokračování současného stavu za podmínek nastavených pachtovní smlouvou*
- ab) – pokračování současného stavu za podmínek, ovšem změna parametrů pachtovní smlouvy*

b) smíšený model

- ba) – smíšený model s tím, že dojde ke splynutí VAK + VZ k určitému datu*
- bb) – smíšený model s tím, že dojde k zániku (likvidaci) VZ k určitému datu*
- cc)*

c) smíšený model + servisní společnost

2) Rámcový přehled posuzovaných parametrů (charakteristik) u jednotlivých variant:

*Personální náklady
Dotační politika
Operabilita provozního řízení
Finanční efektivita fungování společnosti
Daňové a finanční dopady
Operabilita celkového řízení a plánování
Vliv na cenu V/S
Celková efektivita fungování
Možnost kontroly
Realizace strategického rámce – růst*